

Zwei Seelen in einer Brust: Von Enten und Adlern

Im Interview mit Ardeschyr Hagmaier

Ente oder Adler, das ist die Frage. Lösungsfinder oder Problemsucher? Nach dem großen Erfolg des ersten Bandes aus der „Ente oder Adler“-Reihe von Ardeschyr Hagmaier ist jetzt frisch der Nachfolgetitel „Quakst du noch oder fliegst du schon? 33 Adler-Prinzipien“ erschienen. Gerade in Krisenzeiten sind die Adler unter uns mehr gefragt denn je. Bleibt nur noch die Frage zu klären: Wie entdecke und wecke ich den Adler in mir?

Wissen+Karriere: Herr Hagmaier, sind Sie Ente oder Adler?

Ardeschyr Hagmaier: Eigentlich müsste die Antwort ganz klar lauten: ein Adler, natürlich. Aber so einfach ist es nicht. Schon bei Goethes „Faust“ wohnten zwei Seelen in einer Brust. Und

so ist es bei jedem von uns. Mal ist man Ente, also der klamme Zweifler und Zögerer, und mal ist man Adler, also der toughe Macher und Lösungsfinder. Heute suhlen wir uns wie Enten im Problem und schimpfen nörgelnd und quakend über die ach so schlimmen Umstände – morgen erheben wir uns in die Lüfte und lösen es! Die Frage ist nicht, wer wir sind, sondern wie wir uns verhalten. Das ist ein Wechsel der Perspektive. Wir springen aus der Opfer- in die Gestalterrolle. Nicht wo wir herkommen bestimmt, wer wir sind, sondern wo wir hingehen oder hingehen können. Wenn ich die Frage umformuliere: Wie wollen Sie sich lieber verhalten – wie eine Ente oder wie ein Adler? Dann ist die Antwort einfach: Wie ein Adler, denn der hat es besser!

W+K: Wie verhält sich der Adler?

Hagmaier: Der Adler ist ein Lösungsfinder, der ein Problem selbstbewusst und beherzt als Herausforderung annimmt, Zukunft aktiv gestalten will

und das Unmögliche versuchen möchte, um das Mögliche zu erreichen. Was wir an den Adlern bewundern, sind zunächst einmal nur die Ergebnisse ihres Handelns. Ihre Erfolge. Darin sind sie den Enten überlegen. Denn während die Ente das Problem beweint, fokussiert der Adler sich auf die Lösung. Die Fokussierung auf eigenverantwortliche Entscheidungen ist nur eine der typischen Verhaltensweisen des Adlers. Weitere sind: Adler verändern nicht die Welt, aber sie verändern sich. Adler bleiben ihrem Ziel treu, auch wenn sie die Strategie wechseln. Adler denken komplex und vereinfachen die Dinge. Adler machen sich ihre Gedanken bewusst, um unbewusst das Richtige zu tun. Und Adler müssen nie wieder arbeiten! Warum? Sie haben Spaß bei ihrer Arbeit – und kann etwas, das Spaß macht, denn Arbeit sein?

W+K: Der neue amerikanische Präsident, Barack Obama, hat





in seinem Wahlkampf vorgemacht, wie ein Adler handelt. Brauchen wir in Deutschland mehr von der „Yes, we can“-Mentalität?

Hagmaier: Das Verhalten der quakenden Ente, die immer nur das Problem sucht, spiegelt auf fast schon erschreckende Weise die Befindlichkeit unseres Landes. Das ist nicht übertrieben, denn viele unserer Probleme haben gewiss damit zu tun, dass wir bei allem Gerede einfach nicht ins Handeln kommen. Jeden Tag zeigen Beispiele aus Politik, Wirtschaft und Sport, dass das Entenverhalten und die unsägliche Jammer-Philosophie bei uns dominieren. Wir Deutsche klagen ja immer gerne und beredt – das beginnt bereits im Kleinen. Und das endet im Großen, wenn die Politik Probleme vor sich herschiebt und in Talkshows diskutiert, statt die Ärmel hochzukrempeln. Ja, wir brauchen mehr von einer Adler-Mentalität in Deutschland.

W+K: Was macht den Unterschied zwischen Enten und Adlern genau aus?

Hagmaier: Der Unterschied zwischen einer Ente und einem Adler liegt hauptsächlich darin, dass dieselben Ergebnisse unterschiedlich bewertet werden. Die Ente sieht die Schwierigkeit, einen neuen Absatzmarkt zu erobern, der Adler die Chance, Umsatz und Gewinn zu steigern. Die Ente sieht den ungeschlagenen Weltranglistensten auf der anderen Seite des Tennisplatzes, der Adler die Herausforderung, den

Gegner heute zum ersten Mal besiegen zu können.

W+K: Verraten Sie uns, wie man den Adler in sich entdeckt?

Hagmaier: Dafür muss jeder selbst etwas tun. Johann Wolfgang von Goethe meinte: „Ein jeder Mensch will etwas sein, doch keiner will etwas werden.“ Denn zum Werden gehört mehr als der bloße Wunsch, Wille oder Vorsatz. Werden Sie aktiv, hinterfragen Sie Ihre Gewohnheiten und Einstellungen, konzentrieren Sie sich auf erfolgsfördernde Wertvorstellungen, verlassen Sie die bequeme und sichere Distanzzone, stellen Sie sich den Problemen lösungsorientiert, setzen Sie sich Ziele, die Sie unnachgiebig und konsequent verfolgen. Denn entscheidend ist nicht das Wissen, Probleme lösungsorientiert angehen zu müssen – das wissen die meisten, ohne allerdings die Konsequenzen daraus zu ziehen. Ebenso wenig entscheidend ist das Können – welche Führungskraft verfügt nicht über Strategien, Techniken und Methoden zur kreativen Problemlösung? Entscheidend ist vielmehr das Wollen. Vor dem Können kommt das Wollen – Erfolg ist vor allem eine Frage des Wollens. Menschen im Adlerzustand wissen, dass es einen Grund für Erfolg geben muss. Sie wissen genau, was und warum sie etwas erreichen wollen. Und dann handeln sie.

Quaken Sie noch oder fliegen Sie schon, suhlen Sie sich gerne in Problemen und schimpfen nörgelnd über alle Schrecklichkeiten dieser Welt oder erheben Sie sich auf Adlerschwingen in die Lüfte, um die Dinge beim Schopf zu fassen? Kurz: Sind Sie Ente oder Adler? Natürlich wollen wir alle Adler sein, welche Frage! Bleibt nur zu klären, was den Adler zum Adler macht. Welche Verhaltensweisen zeichnen ihn aus, welche entlarven ihn doch nur als schnatternden Möchtegern? Nach welchen Prinzipien Adler handeln, hat Ardeschyr Hagmaier in diesem Buch einprägsam und witzig auf den Punkt gebracht. Bei aller Ausrichtung auf das Verhalten hat das Buch eine ähnliche klare Gliederung wie der Vorgängerband „Ente oder Adler“.

Zu jedem der 33 Adler-Prinzipien gibt es praktische Tipps – sowohl für Adler- wie für Enten-Typen. ■



Ardeschyr Hagmaier

AUTOR

Ardeschyr Hagmaier ist Trainer, Vortragsredner und Autor zahlreicher Bücher, darunter der Bestseller „Ente oder Adler“. Seine Erfahrungen sammelte er in seiner 20-jährigen Tätigkeit im Vertrieb. Er wurde 2002 als einer der ersten deutschen Trainer von der „Offiziellen Qualitätsgemeinschaft internationaler Wirtschaftstrainer und Berater e. V.“ zum „Human Resources Professional“ zertifiziert. Seit 2008 ist Ardeschyr Hagmaier Professional Member der German Speakers Association (GSA) und rangiert unter den Top 100-Vortragsrednern der Referentenagentur Speakers Excellence. Für seine Trainingsprojekte wurde er mehrfach mit dem Internationalen Deutschen Trainingspreis des BDVT ausgezeichnet. Weitere Informationen unter: www.ente-adler.de.



QUAKST DU NOCH ODER FLIEGST DU SCHON?

Die 33 Adler-Prinzipien

Mit Illustrationen von Timo Wuerz

GABAL Verlag

ISBN 978-3-89749-909-6, 24,90 EUR